

‘Verschillen? We hebben hetzelfde doel!’

Hebt u wel eens last van cultuurverschillen in de EOR? Is het niet altijd eenvoudig om Polen, Denen, Fransen en Hongaren te laten samenwerken? Neemt u dan eens een kijkje in de keuken bij de ICCO Internationale Ondernemingsraad: hier werken leden uit Nederland, Malawi, India, Oeganda, de Filippijnen, Nicaragua en Mali samen.

En dat gaat heel goed. ‘We hebben immers allemaal hetzelfde doel’, vertelt Jennifer Naiboka uit Oeganda.

TEKST: MARIELLE VAN DER COELEN. FOTO: ROGIER VELDMAN

ICCO is een coöperatie voor ontwikkelingssamenwerking met een protestants-christelijke achtergrond. Het hoofdkantoor van ICCO ligt in Nederland. Joop van Meer, ambtelijk secretaris, legt uit dat de organisatie de laatste jaren sterk van karakter is veranderd: van een centraal geleide ontwikkelingshulp-organisatie naar een gedecentraliseerde regionaal georiënteerde coöperatie.

Zeven regio's, zeven vertegenwoordigingen, één IWC

ICCO werkt met zeven regio's, verdeeld over de hele wereld. Iedere regio heeft zijn eigen management. Hierop aansluitend is er ook voor iedere regio een eigen werknemersvertegenwoordiging ontwikkeld: de zogenaamde Regional Staff Representation (RSR). De RSR vaardigt vervolgens een vertegenwoordiger af naar de ICCO Internationale Ondernemingsraad (International Works Council, IWC).

Billy de la Rosa, afkomstig uit de Filippijnen, legt uit hoe dat in zijn geval werkt. ‘Ik ben de vertegenwoordiger voor de regio Zuidoost-Azië. Hier hebben we collega's op de Filippijnen, in Indonesië, Cambodja, Myanmar en Vietnam. Gelukkig zijn er af en toe vergaderingen van

de ICCO-medewerkers uit de regio, die gebruiken we dan ook om de Regional Staff Representation zaken te bespreken.’

Ondernemingsraad: een typisch Europees fenomeen

De basis voor de regionale vertegenwoordiging vormt een Memorandum, ontwikkeld door de Nederlandse directie. Het was wel even wennen voor de regio's om een soort ondernemingsraad te hebben, dit is immers een typisch Europees fenomeen. Vooral het verschil in taken tussen de OR en vakbonden, die we wel overal ter wereld kennen, was niet meteen duidelijk. ‘We exporteren de Nederlandse OR naar de rest van de wereld’, lacht Naiboka. ICCO heeft democratisering van de samenleving hoog in het vaandel staan. Het past deze organisatie in ieder geval buitengewoon goed om in eigen huis de medewerkers bij de besluitvorming te betrekken.

De IWC is ook op Europese leest geschoeid. Bij het lezen van de IWC-overeenkomst vallen elementen van de Europese Ondernemingsraad op. Van Meer, die de EOR uit eigen ervaring goed kent, geeft dan ook onmiddellijk toe dat hij bij z'n ontwerp van de overeenkomst goed naar de EOR heeft gekeken. ‘Wel zijn de passages over bemiddeling bij conflicten en bescherming van



de IWC-leden verder uitgebouwd’, geeft van Meer aan, ‘We kunnen hier immers niet terugvallen op een wettelijke regeling.’

Iedereen aan de lijn krijgen

Eén keer per jaar komt de Internationale Ondernemingsraad bij elkaar, tot nu toe twee keer in november in Utrecht. De leden pleiten overigens wel voor een andere maand voor de bijeenkomst, wanneer er in Nederland iets vriendelijker temperaturen heersen. Verder overleg vindt plaats via skype, mail of telefoon. Dit is nog geen sinecure, vertelt Jennifer Naiboka. ‘We hebben verschillende leden die in moeilijk bereikbare plaatsen werken. Het internet werkt niet altijd, vandaar dat we soms naar de telefoon uitwijken.’ En Joop van Meer, die als ambtelijk secretaris de telefonische vergaderingen moet plannen, breekt zich regel-

matig het hoofd over de beste tijd om iedereen aan de lijn te krijgen, zonder dat daarvoor iemand 's nachts het bed uit hoeft te komen.

Aardig op gang

De Internationale Ondernemingsraad van ICCO komt in zijn tweede jaar aardig op gang. De goede onderlinge sfeer tussen de leden valt meteen op. Het helpt natuurlijk ook dat iedereen goed Engels spreekt. En er is van alles gaande bij ICCO, er moet enorm worden bezuinigd, dus er is voor de IWC werk aan de winkel. Laatst boog de IWC zich over een adviesaanvraag over de samenvoeging van regio's Midden- en Zuid-Amerika. Interessant, merkt IWC voorzitter Billy de la Rosa op. ‘Wij – Oegandese, een Nederlander en een Filippino – zaten te praten over een structuurwijziging in Amerika’. ■