



TRAININGSKALENDER JANUARI - JULI 2027

Bomvol nieuwe trainingen!



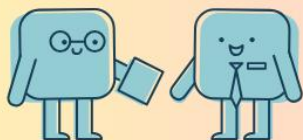
OR/WOR ♦ PVT ♦ Organisatieverandering ♦ Financiën
Persoonlijke effectiviteit ♦ Voorzitters & Secretarissen
HR & Arbeidsvoorwaarden ♦ Achterbancommunicatie
Bestuurders ♦ English Courses ♦ EOR ♦ Strategie

SBI Formaat

- ✓ Marktleider in medezeggenschap
- ✓ Meer dan 50 jaar ervaring
- ✓ Trainingslocatie is SDG House Landgoed Zonheuvel
- ✓ ISO en SCOOR gecertificeerd, Cedeo-erkend
- ✓ Klanten beoordelen SBI Formaat met 8,7

Lees meer over
SBI Formaat

Met onze dienstverlening willen wij bijdragen aan de 17 doelen voor een betere wereld (de 17 SDG's). In de trainingen van de Academie gaan we in ieder geval aan de slag met onderstaande 9 doelen voor een duurzame en eerlijke maatschappij.



MASTERCLASS MEDEZEGGENSCHAPSRECHT



IN
SAMENWERKING
MET



SPRENGERS
ADVOCATEN

Cursus- en trainingsoverzicht januari t/m juli 2027



Nieuw in de OR/WOR

Training	SDG's	Data	Locatie
E-learning: WOR			Online
(W)OR voor beginnende OR-leden		12 januari 2027 4 februari 2027 1 maart 2027 2 april 2027 12 mei 2027 8 juni 2027 5 juli 2027	Utrecht Utrecht Utrecht Utrecht Utrecht Utrecht/Zwolle Utrecht
Basiskennis OR (online training)		12 februari 2027 15 april 2027 8 juni 2027	Online Online Online
WOR (outdoor training) Nieuw!		8 april 2027	Doorn
Works Council Act for starters		22 maart 2027	Utrecht
Basiscursus OR: aan de slag in de OR		7/8 januari 2027 19/20 januari 2027 3/4 februari 2027 15/16 februari 2027 4/5 maart 2027 16/17 maart 2027 31 maart/1 april 2027 12/13 april 2027 29/30 april 2027 11/12 mei 2027 26/27 mei 2027 7/8 juni 2027 24/25 juni 2027 6/7 juli 2027 21/22 juli 2027	Doorn Doorn Doorn Doorn Doorn Doorn Doorn Doorn Doorn Doorn Doorn Doorn Doorn Doorn Doorn
Getting started in the Works Council		19/20 januari 2027	Doorn
WOR: adviesrecht		12 april 2027	Utrecht
Masterclass medezeggenschapsrecht		15 maart 2027 8 juli 2027	Utrecht Utrecht
E-learning: Succesvolle OR-verkiezingen			Online

Personeelsvertegenwoordiging (PVT)

Training	SDG's	Data	Locatie
Aan de slag in de PVT		11 januari 2027 23 maart 2027 9 juni 2027	Utrecht Utrecht Utrecht
Basiscursus PVT		9/10 februari 2027 12/13 april 2027	Doorn Doorn
Verdiepingscursus PVT		2 februari 2027 1 juli 2027	Utrecht Utrecht

Cursus- en trainingsoverzicht januari t/m juli 2027



Europese ondernemingsraad (EOR)

Training		Data	Locatie
E-learning: EWC			Online
Starting in the EWC		4 februari 2027	Utrecht
The new EWC Directive: what will change for you?		15 februari 2027	Utrecht

Dagelijks bestuur (DB)/ambtelijk secretarissen

Training	SDG's	Data	Locatie
Starttraining voor DB-leden		10 maart 2027 11 mei 2027 8 juli 2027	Utrecht Utrecht Utrecht
Starttraining voor DB-leden (online training)		3 maart 2027	Online
Leidinggeven aan je OR (outdoor training) Nieuw!		13 april 2027	Doorn
Basistraining DB-leden: aansturen van de OR		28/29 januari 2027 23/24 februari 2027 24/25 maart 2027 19/20 april 2027 20/21 mei 2027 22/23 juni 2027 21/22 juli 2027	Doorn Doorn Doorn Doorn Doorn Doorn Doorn
Chair & Secretary: managing the Works Council		20 april 2027	Utrecht
Basistraining DB-leden: invloed uitoefenen		30/31 maart 2027 1/2 juli 2027	Doorn Doorn
Chair & Secretary: leading a proactive Works Council		22 maart 2027	Utrecht
Participerend leidinggeven		25/26 januari 2027 14/15 april 2027 8/9 juli 2027	Doorn Doorn Doorn
Managementvaardigheden (gevorderde DB-leden)		14/15 januari 2027 4/5 maart 2027 21/22 april 2027 6/7 juli 2027	Doorn Doorn Doorn Doorn
Intervisie voor de DB-leden Nieuw!		26 april 2027	Doorn
Basistraining voor (ambtelijk) secretarissen		2/3 maart en 11 mei 2027	Doorn
Intervisie voor ambtelijk secretarissen Nieuw!		22 april 2027	Doorn
De rol van de (ambtelijke) secretaris in het werken met de Navigatormethode		24 mei 2027	Utrecht
De ambtelijk secretaris als adviseur van de OR Nieuw!		8/9 maart 2027	Doorn
Notuleren/verslagleggen		24 februari 2027 11 juni 2027	Utrecht Utrecht
Technisch voorzitten		4 mei 2027	Utrecht

Financiën

Training	SDG's	Data	Locatie
E-learning: Financiële cijfers	 		Online
OR en financiële cijfers	 	11 januari 2027	Utrecht
		5 februari 2027	Utrecht
		1 maart 2027	Utrecht
		6 april 2027	Utrecht
		13 mei 2027	Utrecht
		21 juni 2027	Utrecht
		16 juli 2027	Utrecht
OR en financiële cijfers (online training)	 	21 januari 2027	Online
OR en financieel beleid	 	14/15 januari 2027	Doorn
		11/12 maart 2027	Doorn
		13/14 mei 2027	Doorn
		30 juni en 1 juli 2027	Doorn
Financieel beleid voor gevorderden	 	19 maart 2027	Utrecht
OR en bezuinigingen	 	9 maart 2027	Utrecht

Strategisch beleid/OR voor gevorderden

Training	SDG's	Data	Locatie
Masterclass medezeggenschapsrecht	 	15 maart 2027	Utrecht
		8 juli 2027	Utrecht
Adviesvaardigheden Nieuw!	 	4 maart 2027	Doorn
Strategisch denken en handelen in het krachtenveld	 	9 juni 2027	Utrecht
Strategisch in overleg	 	2 februari 2027	Utrecht
De proactieve OR met de Navigator	 	1 maart 2027	Utrecht
Oplossingsgericht werken	 	31 mei 2027	Utrecht
Strikt vertrouwelijk! De OR en geheimhouding Nieuw!	 	5 april 2027	Utrecht
Verdiepingscursus OR	 	2/3 maart 2027	Doorn
		5/6 juli 2027	Doorn
MBA voor OR-leden: strategisch beleid	 	28/29 januari 2027	Doorn
		19/20 mei 2027	Doorn
OR en de digitale transformatie	 	25 mei 2027	Utrecht
Artificial Intelligence (AI) en ethiek Nieuw!	 	3 februari 2027	Utrecht
(informatie volgt z.s.m. op de website)			

Reorganisatie/organisatieverandering

Training	SDG's	Data	Locatie
OR en reorganisaties	  	1 april 2027	Utrecht
Succesvol veranderen, omgaan met weerstand	 	23/24 maart 2027	Doorn
		12/13 juli 2027	Doorn

OR Advieslijn

Vanuit onze jarenlange kennis en ervaring zoeken wij naar praktische oplossingen op vragen uit de OR-praktijk die worden voorgelegd!

Onze OR-Advieslijn is dé deskundige hulplijn voor dringende vragen over medezeggenschap en het OR-werk.

- ✓ **Gratis bij kortere vraagbeantwoording!**
- ✓ **Bel 0343 - 473 473 op werkdagen tussen 09-13 uur**
- ✓ **Mail naar oradvieslijn@sbiformaat.nl**

Wij doen ons best om OR-leden met raad en daad bij te staan. Onze adviseurs staan voor jullie klaar om met jullie mee te denken over hoe jullie je rol inhoud en positieve invloed kunnen geven.

Aanbod voor bestuurders

Training	SDG's	Data	Locatie
Effectief omgaan met je OR (online training)	  	4 februari 2027	Online
Bestuurder en medezeggenschap	  	30 maart 2027	Doorn

Persoonlijke effectiviteit/(achterban)communicatie

Training	SDG's	Data	Locatie
E-learning: Achterbancommunicatie	 		Online
Basistraining achterbancommunicatie Nieuw! (informatie volgt z.s.m. op de website)	 	9 maart 2027	Utrecht
Strategische achterbancommunicatie Nieuw! (informatie volgt z.s.m. op de website)	 	6 april 2027	Utrecht
Krachtig argumenteren	 	10 februari 2027	Utrecht
Onderhandelingsvaardigheden	 	11 maart 2027	Utrecht
Psychologie van het overtuigen	 	18 februari 2027	Utrecht
De OR als rattenvanger	 	17 maart 2027	Utrecht
Effectief communiceren	 	18/19 januari 2027 8/9 april 2027 30 juni en 1 juli 2027	Doorn Doorn Doorn
Effective communication		11 februari 2027	Utrecht
Achterbanonderzoek	 	20 mei 2027	Utrecht
Artificial Intelligence (AI) en de OR (beginners)	 	21 januari 2027 24 maart 2027 24 mei 2027 20 juli 2027	Utrecht Utrecht Utrecht Utrecht
Artificial Intelligence (AI) en de OR (gevorderden) Nieuw! (informatie volgt z.s.m. op de website)	 	13 april 2027	Utrecht
Deep Democracy (introductietraining)	 	10 februari 2027	Utrecht
Deep Democracy (the Lewis method level 1)	 	17/18 februari 2027 13/14 juli 2027	Doorn Doorn
Deep Democracy (the Lewis method level 2)	 	10/11 mei 2027	Doorn
Systemisch werken	 	31 mei 2027	Utrecht
NLP voor OR-leden	 	18/19 maart 2027 2/3 juni 2027	Doorn Doorn
Effectief Lezen		26 januari 2027 10 mei 2027	Utrecht Utrecht
Notuleren/verslagleggen		24 februari 2027 11 juni 2027	Utrecht Utrecht
OR-jaarverslag in één dag		21 januari 2027	Utrecht
Technisch voorzitten	 	4 mei 2027	Utrecht

Cursus- en trainingsoverzicht januari t/m juli 2027



Arbo

Training	SDG's	Data	Locatie
E-learning: Arbo	 		Online
Aan de slag met arbo	 	18 januari 2027	Utrecht
		11 februari 2027	Utrecht
		24 maart 2027	Zwolle
		26 april 2027	Utrecht
		28 mei 2027	Utrecht
		22 juni 2027	Eindhoven
		22 juli 2027	Utrecht
Arbobeleid: RI&E en plan van aanpak	  	1 februari 2027	Utrecht
		13 april 2027	Utrecht
		17 juni 2027	Utrecht
Working Conditions, health, safety and the Works Council		24 juni 2027	Utrecht
Effectief aan de slag als VGWM-commissie Nieuw!	  	11 maart 2027	Utrecht
Basiscursus VGW	  	12/13 januari 2027	Doorn
		8/9 februari 2027	Doorn
		18/19 maart 2027	Doorn
		21/22 april 2027	Doorn
		24/25 mei 2027	Doorn
		10/11 juni 2027	Doorn
		12/13 juli 2027	Doorn
Arbo voor gevorderden	  	15/16 maart 2027	Doorn
		1/2 juni 2027	Doorn
OR en psychosociale arbeidsbelasting (PSA)	  	27 januari 2027	Utrecht
		2 juni 2027	Utrecht
Werkdruk te lijf!	  	1 februari 2027	Utrecht
		2 juli 2027	Utrecht
Werkstress in de RI&E	  	15 april 2027	Utrecht
OR en ziekteverzuimbeleid	  	25 maart 2027	Utrecht
Arbo en duurzame inzetbaarheid	  	5 april 2027	Utrecht
AI en arbo Nieuw!	  	25 mei 2027	Utrecht
De rol van de OR bij ver- en nieuwbouwactiviteiten	  	7 juni 2027	Utrecht
OR en milieu	   	19 april 2027	Utrecht
Gevaarlijke stoffen in de RI&E	  	25 mei 2027	Utrecht

HR/arbeidsvoorwaarden

Training	SDG's	Data	Locatie
OR en personeelsbeleid (HR)	  	28 januari 2027 11 mei 2027	Utrecht Utrecht
Basiscursus OR en HR	  	1/2 februari 2027 14/15 april 2027 1/2 juni 2027	Doorn Doorn Doorn
OR en arbeidsvoorwaarden	  	8 februari 2027	Utrecht
Functiewaardering en beloning	  	26 januari 2027 21 juni 2027	Utrecht Utrecht
Arbeidsrecht	  	16 maart 2027	Utrecht
OR en pensioenen	  	18 mei 2027	Utrecht
Strategische personeelsplanning (SPP)	  	14 mei 2027	Utrecht
OR en duurzame inzetbaarheid	  	25 januari 2027	Utrecht
Diversiteit, gelijkwaardigheid en inclusie	   	17 maart 2027	Utrecht
Ongewenst gedrag en integriteit	  	1 april 2027 23 april 2027	Utrecht Utrecht
Privacywetgeving (AVG) in de praktijk	 	31 maart 2027	Utrecht
Basistraining vertrouwenspersonen	  	7 januari 2027 8 februari 2027 2 maart 2027 7 april 2027 10 mei 2027 3 juni 2027 9 juli 2027	Utrecht Utrecht Utrecht/Zwolle Utrecht Utrecht Eindhoven/Utrecht Utrecht
Basistraining vertrouwenspersonen (online training)	  	16 februari 2027 27 mei 2027	Online Online
Confidential adviser		12 mei 2027	Utrecht
Vertrouwenspersoon en diversiteit	  	13 juli 2027	Utrecht

English courses (Works Council Act)

Training	Data	Locatie
Works Council Act for starters	22 maart 2027	Utrecht
Getting started in the Works Council	19/20 januari 2027	Doorn
Effective communication	11 februari 2027	Utrecht
Chair & Secretary: managing the Works Council	20 april 2027	Utrecht
Chair & Secretary: leading a proactive Works Council	22 maart 2027	Utrecht
Starting in the EWC	4 februari 2027	Utrecht
The new EWC Directive: what will change for you?	15 februari 2027	Utrecht
Confidential adviser	12 mei 2027	Utrecht
Working Conditions, health, safety and the Works Council	24 juni 2027	Utrecht



Vanuit vier opleidingsorganisaties werken onze professionals dagelijks,
 overal in het land, met persoonlijke overtuiging en deskundigheid samen
 met klanten en partners aan thema's rondom (mede)zeggenschap,
 arbeidsverhoudingen, sociale innovatie en life events.



OR Consultancy

Basistrainingen	Bijzonderheden	Toelichting	Duur
Basistraining voor OR-leden		Maak een vliegende start als OR-lid	2 losse dagen
Works council basics		Gain a confident start and a clear foundation	2 separate days
Basistraining voor PVT-leden	i.s.m. SBI Formaat	Draai snel en volwaardig mee als PVT-lid	1 dag
Starttraining voor DB-leden	i.s.m. SBI Formaat	Leer hoe je richting geeft aan het werk van de OR en stuurt op resultaten	1 dag

Thematrainingen	Bijzonderheden	Toelichting	Duur
Financiële cijfers voor OR-leden	i.s.m. SBI Formaat	Lees en duidt financiële stukken	1 dag
Invloed op arbobeleid	i.s.m. SBI Formaat	Werk aan de rol van de OR bij arbeidsomstandigheden en gezond werken	1 dag
Grip op fusies en overnames		Leer hoe je als OR goed voorbereid en strategisch meebeweegt	1 dag
Duurzaamheid en de OR: van inzicht naar actie		Leer op een praktische manier richting geven aan duurzaamheidsvraagstukken	1 dag
Medezeggenschap in internationale context		Leer hoe je als OR effectief invloed uitoefent binnen een internationale organisatie	1 dag
Employee participation in an international context		Learn how to effectively exert influence within an internationally organised company	1 day
De OR aan de onderhandelingstafel: grip op het sociaal plan		Leer waar de OR op moet letten bij de beoordeling van een sociaal plan	1 dag
OR en toezichthouders: samenwerken in de praktijk		Leer hoe je als OR effectief samenwerkt met de RvT, RvC of RvA	1 dag
Pensioenstelsel in transitie	op aanvraag	Leer je hoe je als OR constructief omgaat met de veranderingen in het pensioenstelsel	

OR-competenties en werkwijze	Bijzonderheden	Toelichting	Duur
Digitale achterbancommunicatie	i.s.m. SBI Formaat	Werk aan een eigentijdse en doelgerichte aanpak van achterbancommunicatie	1 dag
Van gedoe naar gedragen besluiten: conflictoplossing voor de OR		Leer patronen zichtbaar maken, het gesprek veilig voeren en samen tot oplossingen komen	1 dag
De strategische kans voor de OR: het artikel 24-overleg		Leer dit overleg goed voor te bereiden en strategisch invloed uit te oefenen	1 dag
Het proces van effectief en visiedreven adviseren voor de OR		Leer als OR regie te nemen vanuit een visie bij advies- en instemmingsaanvragen	1 dag

HR & management	Bijzonderheden	Toelichting	Duur
HR en arbeidsverhoudingen	op aanvraag	Versterk arbeidsverhoudingen en medezeggenschap	1 dag
Management en constructieve medezeggenschap	op aanvraag	Leer op een constructieve manier het overleg aangaan en de werkrelatie optimaliseren	Ochtend/middag



Odyssee | Life Events

Training	Toelichting	Duur
Young professionals	Over grenzen bewaken en keuzes maken	4 dagen
Jonge ouders	Over combineren van ambities met ouderschap	5 sessies
Spitsuur	Over werk en privé in balans houden	4 dagen
Overgang en werk	Over werk passend maken en uitval voorkomen	1 dag
Mantelzorg en werk	Over steun vinden en jezelf staande houden	1 dag
Ervaren jaren	Over het inzetten van ervaring en gemotiveerd blijven	3 sessies
Pensioen in Zicht	Over de overgang naar een nieuwe levensfase	2 of 3 dagen
Werken na je pensioen	Over de mogelijkheden na het pensioen	1 middag
Rouw en verlies van gezondheid	Over omgaan met het verlies van gezondheid en dierbaren	Naar wens
Generaties in organisaties	Over omgaan met verschillende organisaties op de werkvloer	1 dag
Vergroot je werkgelek	Over het positief beïnvloeden van je werkgelek in 1 dag	1 dag

Aanbod van Odyssee | Pensioen in Zicht

Cursus	Toelichting	Duur
Pensioen in Zicht Basiscursus	Onze klassieker	3 dagen
Pensioen in Zicht Compact	De gestroomlijnde versie van onze basiscursus	2 dagen
Pensioen in Zicht Compact weekend	De gestroomlijnde versie van onze basiscursus	2 dagen
Pensioen in Zicht Voor singles	Cursus waarin een groep singles van gedachten kan wisselen	3 dagen
Pensioen in Zicht Vitaal	Cursus waarin vitaliteit en gezondheid centraal staan	3 dagen
Pensioen in Zicht Wandelen	Cursus gecombineerd met wandelingen	3 dagen
Pensioen in Zicht Fijnproevers	Cursus gecombineerd met een kookworkshop	3 dagen
Pensioen in Zicht Fietsen	Cursus gecombineerd met fietstochten	3 dagen
Pensioen in Zicht Kunst & cultuur	Cursus gecombineerd met kunstgeschiedenis en een workshop	3 dagen
Pensioen in Zicht Varen	Cursus gecombineerd met een boottocht	3 dagen
Pensioen in Zicht Terugkommiddag	Terugkommiddag met oud-deelnemers	1 middag



Wissema Group

(Online) masterclasses/kennissessies/workshops/trainingen	Toelichting
Wet op de ondernemingsraden (WOR) voor bestuurders en HR (e-learning)	Verwerf of fris in eigen tempo fundamentele kennis van de WOR op voor een effectieve samenwerking tussen bestuur, HR en OR
Management en constructieve medezeggenschap (online masterclass)	Optimaliseer de samenwerking met de OR door diepgaand inzicht in wederzijdse rechten, plichten en constructieve overlegstrategieën
HR en arbeidsverhoudingen (masterclass)	Versterk de rol van HR in arbeidsverhoudingen door strategische samenwerking met medezeggenschap en bestuur
Succesvol samenwerken binnen de governancedriehoek (masterclass)	Maak heldere procesafspraken, krijg een gedeelde visie op samenwerken en nieuwe inspiratie om governance effectief én betekenisvol vorm te geven
Bestuurssecretarissen (kennissessie/workshop)	Versterk je rol als bestuurssecretaris door medezeggenschap te innoveren en de samenwerking tussen alle gremia strategisch te regisseren
Als gemeentesecretaris (samen)werken met de medezeggenschap (training)	Krijg grip op jouw positie en handelingsruimte in de samenwerking met de OR bij strategische besluitvorming



Academie

0343 - 473 302

academie@sbiformaat.nl

Voor informatie over open
trainingen

Relatiebeheer

0343 - 473 333

info@sbiformaat.nl

Voor informatie over
maatwerktrainingen en
algemene vragen

SBI Formaat voor duurzame medezeggenschap